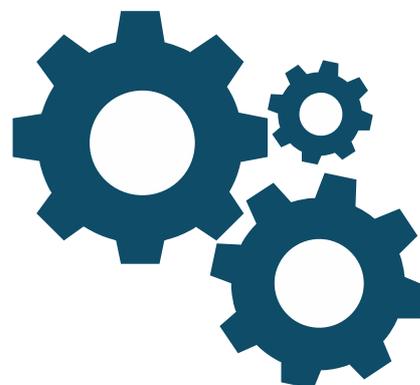


MANIFESTAÇÃO TÉCNICA DOS PLANOS DE
DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS

2019-2020

 **PNPD**

POLÍTICA NACIONAL
DE DESENVOLVIMENTO
DE PESSOAS





Ministro da Economia

PAULO ROBERTO NUNES GUEDES

Secretário Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital

PAULO SPENCER UEBEL

Presidente da Fundação Escola Nacional de Administração Pública

DIOGO GODINHO RAMOS COSTA

Secretário de Gestão e Desempenho de Pessoal

WAGNER LENHART

Diretora do Departamento de Carreiras e Desenvolvimento de Pessoas

JANE CARLA LOPES MENDONÇA

Coordenador-Geral de Desenvolvimento de Pessoas

EDUARDO VIANA ALMAS

Equipe Técnica de Elaboração

ANDREA MARIA RAMPANI – DESEN/ME

CAMILA POZZER - DESEN/ME

TATIANA NEVES DA SILVEIRA PINTO – DESEN/ME

BETÂNIA PEIXOTO LEMOS – DEC/ENAP

BRUNO HENRIQUE RODRIGUES DE MELO – DSFC/ENAP

CÉSAR AUGUSTO GALVÃO - DEC/ENAP

FABIANY GLAURA ALENCAR E BARBOSA – DEC/ENAP

JADER SOUSA NUNES - DEC/ENAP

PAULA CRISTINA MORTARI DA COSTA – DSFC/ENAP

PAULO MARQUES – DEC/ENAP

RODRIGO TORRES DE ARAÚJO LIMA – DSFC/ENAP

SUZANA NEIVA SANTOS GHAZALE – DEC/ENAP

WENDY WILLIAN BALOTIN – DEC/ENAP

A presente manifestação técnica tem como objetivo apresentar os resultados das análises dos **Planos de Desenvolvimento de Pessoas 2019-2020**.

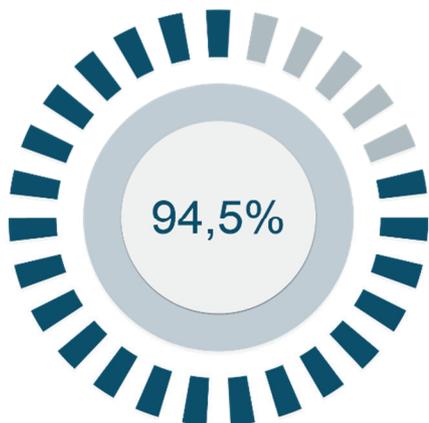
Do total de **181** órgãos e entidades do SIPEC, **171** encaminharam seus PDP dentro do prazo estabelecido por meio do Portal SIPEC.

Ao todo, **62.272** necessidades foram preenchidas e enviadas, das quais **27.921** foram identificadas como **transversais**.

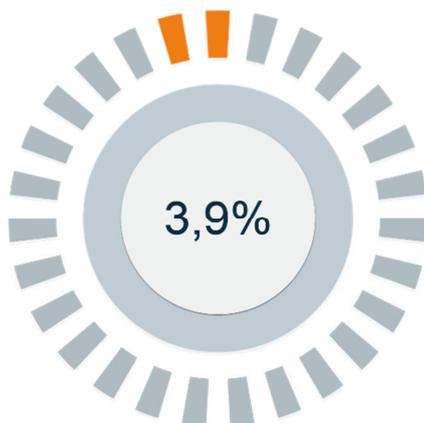
Nossa análise foi realizada a partir das necessidades apontadas como transversais no momento do preenchimento dos PDP.

A partir dessas necessidades transversais, a **Fundação Escola Nacional de Administração Pública (Enap)** pôde compreender melhor quais são as necessidades de aperfeiçoamento e desenvolvimento de pessoas da Administração Pública Federal. Dessa forma, o portfólio de cursos ofertados pela Enap e demais Escolas de Governo passará a ser mais aderente às necessidades apresentadas, contribuindo para a otimização do uso racional dos recursos públicos e tornando as ações de desenvolvimento mais eficazes e eficientes.

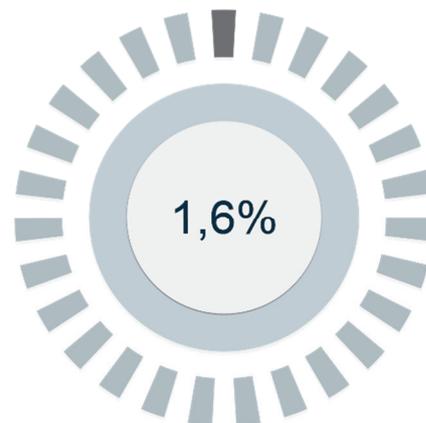
QUANTIDADE DE PDP ENVIADOS



Enviados

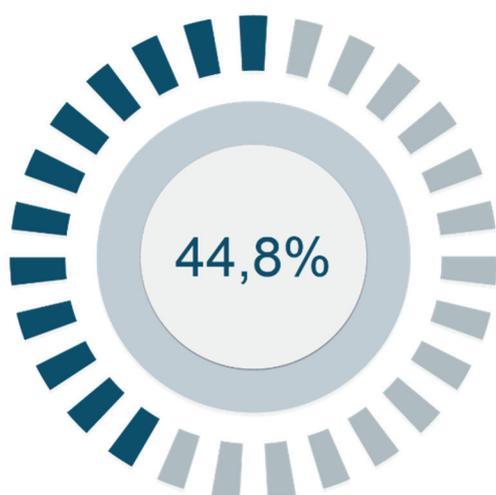


Preenchidos e não enviados

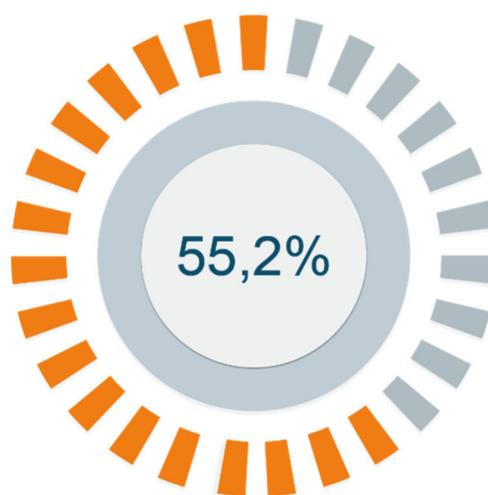


Não preenchidos e não enviados

TOTAL DE NECESSIDADES	62.272
TOTAL DE TRANSVERSAIS	27.921
TOTAL DE NÃO TRANSVERSAIS	34.351



Total de transversais



Total de não transversais

A análise dos PDP foi dividida em 2 fases.

Na primeira fase, o órgão central agrupou as necessidades transversais (comuns/similares) em temáticas específicas, chamadas **MACROS** (definidas a partir daquelas já utilizadas pela Enap, com acréscimo de outras que não existiam). Após essa primeira categorização, em virtude da amplitude das categorias, as **MACROS** foram categorizadas em sub-temáticas, chamadas **MICROS**. Assim, a primeira fase foi finalizada com a consolidação das **MACROS** e **MICROS** e encaminhadas à Enap.

A segunda fase consistiu na análise pela Enap das necessidades já categorizadas na primeira fase, buscando melhor adequação do portfólio de cursos às necessidades apresentadas.



A explicação mais detalhada da metodologia utilizada na análise dos **PDP 2019-2020** poderá ser encontrada nos relatórios disponíveis em: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp>

RESULTADOS DA ANÁLISE

O primeiro ano de PDP, 2019-2020, está sendo um grande aprendizado para toda a Administração Pública Federal, que, a partir de então, com um maior planejamento de suas ações de desenvolvimento, estará aprimorando seu olhar sobre a contratação de cursos que atendam cada vez mais às necessidades estratégicas dos órgãos e entidades, em um ambiente de restrições de recursos.

O aprendizado não termina e o órgão central, Enap e demais Escolas de Governo envidarão esforços em sua melhoria contínua, a partir das observações da aplicação da PNDP como um todo.

Para o ano de 2020, os órgãos e entidades deverão nortear suas ações de desenvolvimento conforme o que preencheram em seus respectivos PDP.

A partir da análise das necessidades demandadas, a Enap agrupou sua oferta de cursos utilizando a seguinte classificação:

CURSOS EM OFERTA

São os cursos presenciais ou a distância que atualmente fazem parte do catálogo de cursos da **Enap** e da **Escola Virtual de Governo**.

Ressaltamos que para os cursos a distância não existem limitações de vagas, mas para os cursos presenciais é preciso estar atento ao calendário de turmas disponíveis no Portal da Enap. Nas próximas páginas trataremos com maior detalhamento as orientações sobre a inscrição/contratação desses cursos.



CURSOS

EM DESENVOLVIMENTO

São cursos presenciais ou a distância que estão em desenvolvimento pela equipe da **Enap** e, portanto, ainda não estão disponíveis para receberem inscrições/contratações. Esses podem ser cursos novos ou podem ser cursos que estão passando por atualizações ou reformulações. Fiquem atentos ao calendário.



CURSOS

NÃO OFERTADOS

São cursos que, para o ano de 2020, não farão parte do catálogo de cursos da **Enap**. Esses cursos poderão, futuramente, ser desenvolvidos e ofertados pela **Enap**, sob contratação específica. Nas próximas páginas traremos orientações para tais contratações.



Anexo a este relatório, há a relação personalizada do seu órgão/entidade com as necessidades enviadas no PDP. Para cada necessidade será possível verificar se existe curso “em oferta”

Quanto às necessidades voltadas para a participação em Congressos, Seminários, Workshops e eventos correlatos, informamos que esses **não** foram objeto de análise pela Enap, tendo em vista que tais eventos são específicos e estão fora do escopo de execução da Escola. No entanto, é possível que tais eventos possam ser realizados ou patrocinados pela Enap, no futuro, a depender da pertinência temática e da disponibilidade de recurso, por isso foi importante citá-los no PDP.

As necessidades voltadas especificamente para ações de desenvolvimento em graduação, pós-graduação, especialização, mestrado, doutorado, pós-doutorado, também **não** foram objeto de análise pela Enap tendo em vista a sua capacidade atual limitada na oferta desses cursos.

Assim, no ano de 2020 os órgãos e entidades poderão contratar tais ações de desenvolvimento diretamente com outras instituições.

No **Anexo I (Necessidades por órgão ou entidade)**, verifique quais cursos ofertados pela Enap atendem à sua necessidade* (lembre-se que uma necessidade pode ser atendida por um ou mais cursos).

**Caso não exista curso disponível para a sua necessidade, significa que esta poderá ser suprida pela contratação de cursos com outras instituições, conforme explicações adiante.*

Depois, procure no **Anexo II (Catálogo de cursos da Enap)** o curso em questão e veja qual é o seu status (“em oferta” ou “em desenvolvimento”) e sua modalidade (Ead ou presencial). A partir dessas informações, siga os passos das próximas páginas.

DICA

Se você quiser conhecer mais sobre a metodologia utilizada para analisar os PDP, basta entrar no site: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp> e acessar os relatórios de análise dos PDP 2019-2020.

PASSO A PASSO

Como proceder conforme os status dos cursos

1. Se a necessidade foi atendida com cursos “em oferta”:

E se o conteúdo programático (disponível no Portal Enap) dos cursos ofertados atender às necessidades do seu órgão ou entidade, verifique então se a modalidade ofertada é EAD (a distância) ou presencial.

Se EAD (a distância)



Para aquelas necessidades em que existem opções de cursos EAD, o órgão ou entidade deve orientar o servidor a acessar o site da Escola Virtual.Gov (<https://www.escolavirtual.gov.br/>) e se inscrever no curso desejado.

Se PRESENCIAL



O órgão ou entidade deve orientar o servidor interessado a acessar o portal da Enap (www.gov.br/enap) na seção “para alunos” e verificar o calendário de oferta. Nesse site são disponibilizadas tanto as turmas executadas pela Enap em Brasília quanto as turmas executadas por parceiros nos estados por meio do programa Enap em Rede.

Considerando o fato de que as vagas são limitadas, alguns servidores podem não conseguir realizar a inscrição nos cursos. Nesses casos o órgão ou entidade, com base no indeferimento das matrículas desses servidores, poderá contratar tais cursos com outras instituições, não esquecendo de alimentar o processo administrativo de contratação do curso com as mensagens de indeferimento.

OBS: Se há interesse do órgão ou entidade em capacitar mais de **15 servidores** ao mesmo tempo, é possível formalizar um pedido de **turma exclusiva** para a Enap, conforme abaixo:

COMO CONTRATAR



Turmas exclusivas são turmas de cursos que constam no catálogo da Enap mas que são contratadas para capacitar servidores indicados pelo órgão ou entidade contratante. Ou seja, o órgão ou entidade poderá contratar a Enap para executar uma turma exclusiva somente para os servidores da instituição. O procedimento tem início com o preenchimento do formulário disponível no Portal da Enap.

Para preenchê-lo, acesse o Portal Enap (www.gov.br/enap) na seção “**para instituições**”, “ **cursos sob demanda**” e, por fim, “**turmas exclusivas**”. Em seguida, serão realizadas as tratativas necessárias para a formalização de Termo de Execução Descentralizada entre o órgão ou entidade e a Enap.

O link para a página de cursos sob demanda (turmas exclusivas ou pedidos de desenvolvimento) pode ser acessado em: <https://www.gov.br/enap/servicos/sob-demanda>

2. Se na necessidade não foi relacionado nenhum curso:

Se para a sua necessidade não consta nenhum curso relacionado (Anexo I – Coluna Cursos “em branco”), existem duas possibilidades:

- a) **Ou o possível curso que atenda à necessidade está “em desenvolvimento” pela Enap:** isso quer dizer que o curso ainda está sendo desenvolvido pela Enap (conforme catálogo de cursos do Anexo II). Assim que disponível, suas turmas estarão em oferta no Portal Enap (www.gov.br/enap) e poderão ser acompanhadas pelos interessados. Caso o órgão ou entidade não possa aguardar a conclusão do desenvolvimento do curso, poderá contratá-lo com outras instituições, conforme legislação e rubrica específicas para ações de desenvolvimento de pessoas;
- b) **Ou a necessidade não possui curso e foi classificado pela Enap como “não ofertado”:** para esse caso o órgão ou entidade poderá proceder à contratação direta do curso com outras instituições utilizando a rubrica específica de ações de desenvolvimento de pessoas. Não esqueça de alimentar seu processo administrativo de contratação com essas informações!



→ Importante ressaltar que é possível que os cursos ofertados ou em desenvolvimento não atendam por completo as necessidades específicas, tendo em vista cada conteúdo programático. Caso isso ocorra, proceda à contratação do curso e alimente o processo administrativo com a devida justificativa.

É importante que cada órgão ou entidade realize a análise quanto à necessidade de desenvolvimento que possui e sua aderência à ementa do curso ofertado.

LIÇÕES APRENDIDAS

Principais inconsistências no preenchimento do PDP 2019-2020.



COMO MELHORAR:

A partir da análise das informações apresentadas no PDP 2019-2020, identificamos alguns casos recorrentes de preenchimentos equivocados das necessidades de ações de desenvolvimento no sistema:

- Descrição de necessidades de formas genéricas sem detalhamento da área de competência desejada (Ex.: Ampliar conhecimentos na área de atuação/ capacitação; Ampliar habilidades; Apresentação de trabalho científico; etc.). Nesses casos, não foi possível classificar a necessidade por MACRO e nem identificar minimamente a área temática a desenvolver. Procure ser claro ao descrever a necessidade, isso auxiliará a análise do órgão central.
- Descrição de necessidades de formas genéricas com a finalidade de garantir a possibilidade de liberação de servidores para licença capacitação (Ex.: liberação de técnicos e docentes para licença capacitação. Ganho: aplicabilidade do conhecimento adquirido no ambiente institucional do trabalho; Utilizar a licença capacitação para aperfeiçoamento, agregando novas competências e habilidades alinhadas aos interesses institucionais). Nesses casos, assim como nos citados no item anterior, foi impossível classificar a necessidade por MACRO ou identificar minimamente a área temática a desenvolver. Essa não é a finalidade do planejamento e não deve ser repetida nos próximos anos.

- Descrição de necessidade feita de maneira que não refletia o título da ação de desenvolvimento (Ex.: NECESSIDADE: Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental do órgão, TÍTULO: Lideranças em Gestão de Pessoas). Fique atento à coerência.
- Preenchimento da UF em desacordo com a localidade do órgão ou entidade. Procure ser preciso pois essa informação pode ser essencial na definição do local de oferta do curso.
- Descrição de várias necessidades com áreas de desenvolvimento (temáticas) distintas em um mesmo campo de necessidade: (Ex.: Necessito aprimorar meus conhecimentos em inglês, economia, Excel e liderança). Nesses casos não foi possível a classificação em uma MACRO. O ideal é o preenchimento de uma necessidade de desenvolvimento por campo.
- Necessidades descritas de forma individualizada, apresentadas por servidor. As necessidades devem ser encaminhadas de forma consolidada, abrangendo o quantitativo total do grupo de servidores que deverá se desenvolver naquela necessidade.
- Necessidades muito específicas, que não são necessidades transversais (Ex.: temáticas relacionadas a petróleo, energia nuclear, engenharias específicas, atividades laboratoriais, etc). Não classifiquelas como necessidades transversais.

Para os próximos anos, é importante que os órgãos e entidades do SIPEC fiquem atentos às orientações do órgão central quanto ao preenchimento e envio das informações pelo sistema, conforme detalhado no Guia de Elaboração disponibilizado por e-mail e na página do servidor: <https://www.servidor.gov.br/gestao-de-pessoas/pndp>.

O preenchimento adequado das informações auxilia na análise das necessidades de desenvolvimento de pessoas, bem como amplia a possibilidade de uma definição de catálogo de cursos mais fiel pela Enap e pelas Escolas de Governo.

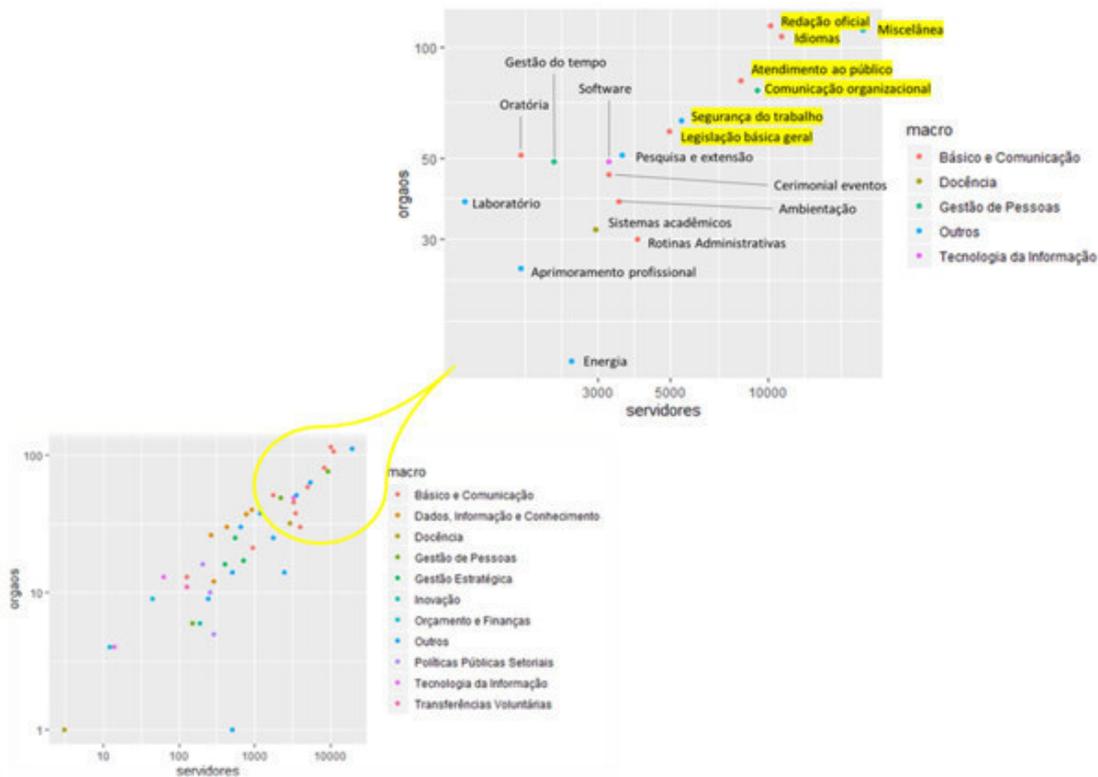


Apesar dos desafios deste primeiro ano de PDP, é inegável que o esforço de todos já trouxe resultados importantes.

É a primeira vez que o órgão central conseguiu reunir informações sobre necessidades de ações de desenvolvimento de servidores de todo o Poder Executivo federal. Com essas informações mapeadas, será possível, a partir do amadurecimento da política e com o passar dos anos, conhecer e tomar melhores decisões quanto às políticas de desenvolvimento de pessoas.

A título de exemplo, o gráfico a seguir demonstra, em linhas gerais, quais são as temáticas (MACROS) mais demandadas e que ainda não fazem parte do catálogo de cursos da Enap.

Para os próximos anos, tais temáticas poderão ser objeto de desenvolvimento e oferta para os servidores públicos federais por meio da Enap.



*Gráfico 3 – Gráfico de dispersão das Micros não atendidas – processamento Enap

A título de exemplo, os cursos das temáticas legislação básica geral, redação oficial, inovação e gestão pública, design, gestão do conhecimento e gestão de parcerias iniciarão o desenvolvimento ao longo de 2020. Assim que disponível, suas turmas estarão em oferta no Portal Enap (www.gov.br/enap) e poderão ser acompanhadas pelos interessados. Caso o órgão ou entidade não possa aguardar a conclusão do desenvolvimento do curso, poderá contratá-lo com outras instituições, conforme legislação e rubrica específicas para ações de desenvolvimento de pessoas.

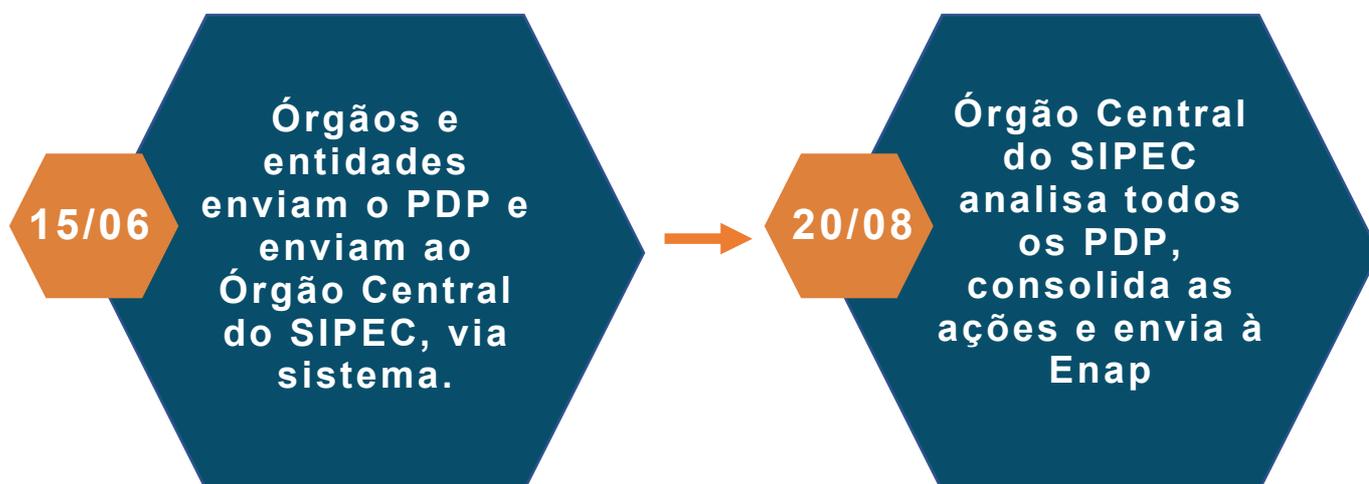
AGRADECIMENTOS

Por fim, o órgão central do SIPEC e a Enap agradecem o empenho e esforço de todos os órgãos e entidades que enviaram e encaminharam seus PDP.

Nesse primeiro ano os prazos foram breves, no entanto, com o trabalho conjunto, foi possível alcançar 94% dos órgãos e entidades do Poder Executivo federal e analisar todas as necessidades transversais.

O órgão central segue contando com o empenho de todos para que nos próximos anos seja possível, em conjunto, aperfeiçoar a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas e assim alcançar resultados cada vez mais eficientes e efetivos para toda a Administração Pública federal.

Fiquem atentos aos prazos de envio do PDP 2020-2021 conforme calendário abaixo:





Brasília, fevereiro de 2020.


WAGNER LENHART
SECRETÁRIO DE GESTÃO E DESEMPENHO
DE PESSOAL
MINISTÉRIO DA ECONOMIA


DIOGO COSTA
PRESIDENTE DA ENAP
FUNDAÇÃO ESCOLA NACIONAL DE
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

ANEXO I

orgao	necessidade	servidores	macro	micro	Modalidade da demanda	cursos
agência nacional de aviação civil	Ampliar o conhecimento em planejamento estratégico		2 gestão estratégica	gestão de ead		introdução à gestão de projetos
agência nacional de aviação civil	Ampliar o conhecimento em planejamento estratégico		1 gestão estratégica	gestão de ead		introdução à gestão de projetos
agência nacional de aviação civil	Ampliar o conhecimento em planejamento estratégico		2 gestão estratégica	planejame ead		gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Ampliar o conhecimento em planejamento estratégico		1 governança e gestão de	gestão de ead		gestão de riscos no setor público
agência nacional de aviação civil	Aprender novas ferramentas com vistas ao aperfeiçoamento da organização e análise de dados, dando apoio à tomada de decisão da gerência de desenvolvim		1 dados, informação e coi	ciência de ead		
agência nacional de aviação civil	Aprender novas ferramentas com vistas ao aperfeiçoamento da organização e análise de dados, dando apoio à tomada de decisão da gerência de desenvolvim		8 gestão de pessoas	liderança ead		gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Aprimoramento técnico da equipe para as tarefas de assessoria		3 dados, informação e coi	ferrament: presencial		
agência nacional de aviação civil	Aprimoramento técnico da equipe para as tarefas de assessoria		2 gestão de políticas públ	legislação presencial		teoria e prática do direito na administração pública
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a gestão tributária de contratações, com aprofundamento no conhecimento das legislações que tratam da Substituição Tributária e da Retenção		5 logística e compras públ	licitações e ead		curso básico de licitações - enfrentando (e vencendo) tabus, formação de pregoeiros, licitações sustentáveis, noções introdutórias de licitação e contratos administrativos, prevenção e detecção de cartéis em licitações
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a gestão tributária de contratações, com aprofundamento no conhecimento das legislações que tratam da Substituição Tributária e da Retenção		6 orçamento e finanças	gestão trib ead		gestão tributária municipal
agência nacional de aviação civil	Aprimorar competências gerenciais		7 gestão de pessoas	gestão esti ead		gestão estratégica de pessoas e planos de carreira
agência nacional de aviação civil	Aprimorar competências gerenciais		4 gestão de pessoas	liderança ead		gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Aprimorar e atualizar o conhecimento em gestão pública		14 gestão estratégica	gestão pút ead		planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Aprimorar e atualizar o conhecimento em gestão pública		2 gestão estratégica	planejame ead		gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Aprimorar e atualizar o conhecimento em gestão pública		1 gestão estratégica	planejame ead		gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Aprimorar e atualizar o conhecimento em gestão pública		1 gestão estratégica	planejame ead		gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Aprimorar e atualizar o conhecimento em gestão pública		2 gestão estratégica	planejame ead		gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o conhecimento dos servidores da Assessoria Internacional referente à temas de gestão administrativa e de pessoal.		1 gestão de pessoas	gestão de presencial		
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o conhecimento dos servidores da Assessoria Internacional referente à temas de gestão administrativa e de pessoal.		2 gestão de pessoas	liderança presencial		liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o conhecimento em legislação de pessoal		1 gestão de pessoas	aposentad ead		a previdência social dos servidores públicos: regime próprio e regime de previdência, preparação para aposentadoria - caminhos
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o conhecimento em legislação de pessoal		1 gestão de políticas públ	legislação ead		
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o controle da execução orçamentária, financeira e contábil da ANAC por meio da utilização de todas as ferramentas disponíveis e indispen		5 governança e gestão de complianc	e ead		
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o controle da execução orçamentária, financeira e contábil da ANAC por meio da utilização de todas as ferramentas disponíveis e indispen		6 orçamento e finanças	execução c ead		gestão orçamentária e financeira
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o controle da execução orçamentária, financeira e contábil da ANAC por meio da utilização de todas as ferramentas disponíveis e indispen		5 orçamento e finanças	execução c ead		gestão orçamentária e financeira
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o controle da execução orçamentária, financeira e contábil da ANAC por meio da utilização de todas as ferramentas disponíveis e indispen		1 orçamento e finanças	execução c presencial		gestão orçamentária e financeira - visão geral, lei de responsabilidade fiscal (lrf) e novo regime fiscal (nrf), práticas na execução orçamentária e financeira
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o controle da execução orçamentária, financeira e contábil da ANAC por meio da utilização de todas as ferramentas disponíveis e indispen		3 orçamento e finanças	execução c presencial		gestão orçamentária e financeira - visão geral, lei de responsabilidade fiscal (lrf) e novo regime fiscal (nrf), práticas na execução orçamentária e financeira

agência nacional de aviação civil	Atualização de melhores práticas em gestão, projetos e processos	2	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Atualização de melhores práticas em gestão, projetos e processos	2	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Atualização de melhores práticas em gestão, projetos e processos	4	governança e gestão de	gestão de	ead	gestão de riscos no setor público
agência nacional de aviação civil	Atualização de melhores práticas em projetos de elaboração de normativos	9	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Atualização de melhores práticas em projetos de elaboração de normativos	6	governança e gestão de	regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Atualização quanto a novas tendências e abordagens de inovação, bem como ferramentas de apoio à inovação, buscando melhorias nos processos da Agência.	4	gestão de pessoas	comunicaç	presencial	
agência nacional de aviação civil	Atualização quanto a novas tendências e abordagens de inovação, bem como ferramentas de apoio à inovação, buscando melhorias nos processos da Agência.	1	inovação	novas tecn	presencial	gestão e difusão de inovações no setor público
agência nacional de aviação civil	Atualização sobre o arcabouço legal que permeia as contratações públicas, em especial na modalidade pregão eletrônico.	1	logística e compras púb	licitações e	presencial	gestão de riscos nas contratações públicas, reajuste, repactuação e planilha de custos, combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas, contratações públicas sustentáveis, elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços
agência nacional de aviação civil	Atualização sobre o arcabouço legal que permeia as contratações públicas, em especial na modalidade pregão eletrônico.	1	logística e compras púb	licitações e	presencial	gestão de riscos nas contratações públicas, reajuste, repactuação e planilha de custos, combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas, contratações públicas sustentáveis, elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços
agência nacional de aviação civil	Atualização sobre o arcabouço legal que permeia as contratações públicas, em especial na modalidade pregão eletrônico.	1	logística e compras púb	licitações e	presencial	gestão de riscos nas contratações públicas, reajuste, repactuação e planilha de custos, combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas, contratações públicas sustentáveis, elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços
agência nacional de aviação civil	Atualização sobre o arcabouço legal que permeia as contratações públicas, sob o enfoque da gestão contratual.	2	logística e compras púb	fiscalizaçã	presencial	aplicação de penalidades nos contratos administrativos, fiscalização de obras e serviços de engenharia, gestão e fiscalização de contratos administrativos
agência nacional de aviação civil	Atualização sobre o arcabouço legal que permeia as contratações públicas, sob o enfoque da gestão contratual.	1	logística e compras púb	licitações e	presencial	gestão de riscos nas contratações públicas, reajuste, repactuação e planilha de custos, combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas, contratações públicas sustentáveis, elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços
agência nacional de aviação civil	Capacitação de servidores	1	básico e comunicação	redação of	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitação de servidores	2	gestão de pessoas	gestão est	presencial	atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas, planejamento das ações de capacitação baseado em competências, gestão da inclusão e pluralidade nas equipes de trabalho
agência nacional de aviação civil	Capacitação de servidores	5	gestão de pessoas	gestão est	presencial	atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas, planejamento das ações de capacitação baseado em competências, gestão da inclusão e pluralidade nas equipes de trabalho
agência nacional de aviação civil	Capacitação de servidores	31	gestão estratégica	gestão públ	ead	planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Capacitação de servidores	1	gestão estratégica	gestão públ	ead	planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Capacitação em gerenciamento de projetos	1	gestão estratégica	gestão de	ead	introdução à gestão de projetos
agência nacional de aviação civil	Capacitação em liderança e gestão	4	gestão de pessoas	comunicaç	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitação em liderança e gestão	3	gestão de pessoas	relacionam	presencial	oficina desenvolvimento de equipes, relações interpessoais e feedback
agência nacional de aviação civil	Capacitação em mapeamento e melhorias de processos - BPM, Design Thinking, Strategic Sourcing e outros	1	gestão estratégica	gestão de	ead	introdução à gestão de processos
agência nacional de aviação civil	Capacitação em mapeamento e melhorias de processos - BPM, Design Thinking, Strategic Sourcing e outros	1	gestão estratégica	gestão de	ead	introdução à gestão de processos
agência nacional de aviação civil	Capacitação para Análise de Impacto Regulatório	11	dados, informação e coi	modelager	presencial	

agência nacional de aviação civil	Capacitação para Análise de Impacto Regulatório	11	gestão de políticas públ	avaliação c	presencial	análise ex-ante de políticas públicas, avaliação de políticas e programas sociais, avaliação ex-post de políticas públicas, coordenação de políticas públicas, desenvolvimento e política social, econometria de series temporais avançadas, implementação de políticas públicas, mapeamento de atores, rastreamento de agendas e análise de conjuntura, monitoramento e indicadores de políticas públicas, planejamento e governança de políticas públicas, policy design, política macroeconômica, políticas de desenvolvimento produtivo, políticas públicas baseadas em evidências, políticas públicas e desenvolvimento econômico, sistema de monitoramento e indicadores para políticas públicas
agência nacional de aviação civil	Capacitação para Análise de Impacto Regulatório	11	governança e gestão de regulação		presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Capacitação para Análise de Impacto Regulatório	11	governança e gestão de regulação		presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Capacitação para atuação em projetos normativos na SIA.	2	gestão estratégica	gestão de	ead	introdução à gestão de projetos
agência nacional de aviação civil	Capacitação para atuação em projetos normativos na SIA.	3	gestão estratégica	gestão de	ead	introdução à gestão de projetos
agência nacional de aviação civil	Capacitação para atuação em projetos normativos na SIA.	4	governança e gestão de regulação		ead	
agência nacional de aviação civil	Capacitação para elaboração de notas técnicas, pareceres e outros documentos oficiais.	11	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Capacitação para elaboração de notas técnicas, pareceres e outros documentos oficiais.	11	básico e comunicação	redação of	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitação para o desenvolvimento de processos normativos e temas de Agenda Regulatória.	11	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Capacitação para o desenvolvimento de processos normativos e temas de Agenda Regulatória.	11	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Conhecimentos básicos sobre programação.	2	tecnologia da informaç	desenvolv	presencial	
agência nacional de aviação civil	Conhecimentos básicos sobre programação.	2	tecnologia da informaç	desenvolv	presencial	
agência nacional de aviação civil	Conhecimentos em Power BI a fim de gerar painéis e relatórios com indicadores de desempenho, entre outros controles necessários à atuação.	1	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Conhecimentos em Power BI a fim de gerar painéis e relatórios com indicadores de desempenho, entre outros controles necessários à atuação.	6	dados, informação e coi	ciência de	presencial	fundamentos da ciência de dados
agência nacional de aviação civil	Consolidar dados da SAF e criar informação gerencial	1	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Consolidar dados da SAF e criar informação gerencial	2	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Consolidar dados da SAF e criar informação gerencial	1	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Consolidar dados da SAF e criar informação gerencial	1	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Consolidar dados da SAF e criar informação gerencial	4	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Criatividade e Novas Tecnologias no Serviço Público	6	tecnologia da informaç	desenvolv	ead	emag desenvolvedor
agência nacional de aviação civil	Dado o recente ingresso de servidor na área de eventos, torna-se necessária sua capacitação nos temas ligados às atividades da gerência responsável	1	básico e comunicação	cerimonial	presencial	
agência nacional de aviação civil	Dado o recente ingresso de servidor na área de eventos, torna-se necessária sua capacitação nos temas ligados às atividades da gerência responsável	1	básico e comunicação	cerimonial	presencial	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	2	auditoria e controle	processo a	presencial	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	dados, informação e coi	ciência de	ead	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	9	dados, informação e coi	ciência de	presencial	fundamentos da ciência de dados
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	7	dados, informação e coi	ciência de	presencial	fundamentos da ciência de dados
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	4	dados, informação e coi	ferrament	ead	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	15	dados, informação e coi	modelager	presencial	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	5	ética, cidadania, divers	ética públ	presencial	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	2	gestão de pessoas	gestão do	presencial	
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	gestão de pessoas	liderança	ead	gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência

agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	3	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	gestão de políticas públ	avaliação c	presencial	análise ex-ante de políticas públicas, avaliação de políticas e programas sociais, avaliação ex-post de políticas públicas, coordenação de políticas públicas, desenvolvimento e política social, econometria de series temporais avançadas, implementação de políticas públicas, mapeamento de atores, rastreamento de agendas e análise de conjuntura, monitoramento e indicadores de políticas públicas, planejamento e governança de políticas públicas, policy design, política macroeconômica, políticas de desenvolvimento produtivo, políticas públicas baseadas em evidências, políticas públicas e desenvolvimento econômico, sistema de monitoramento e indicadores para políticas públicas
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	3	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	5	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	4	gestão estratégica	gestão de	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	4	gestão estratégica	planejame	presencial	construção de cenários prospectivos, gestão da estratégia com bsc
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	5	gestão estratégica	planejame	presencial	construção de cenários prospectivos, gestão da estratégia com bsc
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	governança e gestão de	gestão de	ead	gestão de riscos no setor público
agência nacional de aviação civil	Demandas não específicas da Aeronavegabilidade	1	governo digital e transp	governo at	presencial	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	dados, informação e coi	direito aut.	ead	noções gerais de direitos autorais
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	dados, informação e coi	direito aut.	ead	noções gerais de direitos autorais
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	dados, informação e coi	gestão da	ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental, sistema eletrônico de informações - sei usar
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1	dados, informação e coi	gestão da	ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental, sistema eletrônico de informações - sei usar

agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 dados, informação e co	gestão doc ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 dados, informação e co	gestão doc ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 dados, informação e co	gestão doc ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 gestão de pessoas	comunicaç ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 gestão de pessoas	gestão de ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 gestão de pessoas	gestão de ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 gestão de pessoas	liderança presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 gestão de pessoas	liderança presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 governo digital e transp	governo at ead	elaboração de plano de dados abertos, governo aberto
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 governo digital e transp	governo at ead	elaboração de plano de dados abertos, governo aberto
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades e conhecimentos sobre o registro e gerenciamento de dados e informações acerca do acervo bibliográfico e documental da Agência	1 logística e compras púb	gestão doc ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	6 dados, informação e co	análise est. ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	6 dados, informação e co	ferrament ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	7 dados, informação e co	gestão da i ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental, sistema eletrônico de informações - sei usar
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	7 inovação	novas tecn ead	ações inovadoras da cgu, criatividade e novas tecnologias no serviço público, melhores práticas de administração de serviços na nuvem de governo
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	6 tecnologia da informaçã	desenvolv ead	emag desenvolvedor
agência nacional de aviação civil	Desenvolver mecanismos de gestão de processos distribuídos e de atos publicados	6 tecnologia da informaçã	desenvolv ead	emag desenvolvedor
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	6 básico e comunicação	idiomas ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	6 básico e comunicação	idiomas ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	20 básico e comunicação	idiomas ead	

agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	20	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	18	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	18	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	86	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	86	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	1	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	1	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	2	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver ou aumentar a proficiência linguística dos servidores nos idiomas alemão, espanhol, francês, inglês, mandarim e russo.	2	básico e comunicação	idiomas	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de capacidades gerenciais e de liderança	2	gestão de pessoas	liderança	ead	gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de capacidades gerenciais e de liderança	2	gestão de pessoas	liderança	ead	gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de capacidades gerenciais e de liderança	1	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Aprender novas ferramentas com vistas ao aperfeiçoamento da organização e análise de dados, dando apoio à tomada de decisão da gerência de desenvolvim	1	gestão estratégica	inovação e	presencial	
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de visão crítica para a elaboração e revisão de atos normativos	7	básico e comunicação	legislação l	ead	
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de visão crítica para a elaboração e revisão de atos normativos	7	básico e comunicação	legislação l	ead	
agência nacional de aviação civil	Elevar o nível de conhecimento quanto a gestão do Orçamento público	1	orçamento e finanças	contabilidade	presencial	contabilidade básica aplicada ao setor público, contabilidade com foco na gestão da informação contábil, contabilidade com foco na gestão do patrimônio público
agência nacional de aviação civil	Elevar o nível de conhecimento quanto a gestão do Orçamento público	1	orçamento e finanças	orçamento	presencial	gestão orçamentária e financeira - visão geral, processo legislativo orçamentário - orçamento impositivo, lideranças em orçamento e finanças
agência nacional de aviação civil	Elevar o nível de conhecimento quanto a gestão do Orçamento público	1	orçamento e finanças	planejame.	presencial	instrumentos de planejamento financeiro: ppa, ldo e loa, lei de responsabilidade fiscal (lrf) e novo regime fiscal (nrf)
agência nacional de aviação civil	Elevar o nível de conhecimento quanto a gestão do Orçamento público	1	orçamento e finanças	sistemas o	presencial	o sistema integrado de planejamento - siop - e orçamento e as alterações orçamentárias
agência nacional de aviação civil	Fomentar cultura de gestão do desempenho	17	gestão de pessoas	gestão de c	ead	
agência nacional de aviação civil	Fomentar cultura de gestão do desempenho	32	gestão de pessoas	gestão de c	ead	
agência nacional de aviação civil	Fomentar cultura de gestão do desempenho	60	gestão de pessoas	gestão de c	ead	
agência nacional de aviação civil	Fomentar cultura de gestão do desempenho	1500	gestão de pessoas	gestão de c	ead	
agência nacional de aviação civil	Gestão da Informação e do Conhecimento	2	dados, informação e co	gestão da i	ead	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental, sistema eletrônico de informações - sei! usar
agência nacional de aviação civil	Gestão da Informação e do Conhecimento	2	dados, informação e co	gestão da i	presencial	
agência nacional de aviação civil	Liderança	1	gestão estratégica	inovação e	ead	
agência nacional de aviação civil	Liderança	8	gestão de pessoas	comunicação	ead	
agência nacional de aviação civil	Liderança	5	gestão de pessoas	comunicação	ead	
agência nacional de aviação civil	Liderança	6	gestão de pessoas	comunicação	presencial	

agência nacional de aviação civil	Liderança	1	gestão de pessoas	gestão de	presencial	
agência nacional de aviação civil	Liderança	1	gestão de pessoas	gestão de	presencial	oficina desenvolvimento de equipes
agência nacional de aviação civil	Liderança	2	gestão de pessoas	gestão	estud	gestão estratégica de pessoas e planos de carreira
agência nacional de aviação civil	Liderança	3	gestão de pessoas	gestão por	presencial	
agência nacional de aviação civil	Liderança	3	gestão de pessoas	liderança	ead	gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Liderança	2	gestão de pessoas	liderança	ead	gestão pessoal - base da liderança, mundo conectado ? manual de sobrevivência
agência nacional de aviação civil	Liderança	2	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Liderança	1	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Manter atualizado o conhecimento sobre Direito Administrativo	12	gestão de políticas públ	legislação	ead	
agência nacional de aviação civil	Manter atualizado o conhecimento sobre Direito Administrativo	9	gestão de políticas públ	legislação	ead	
agência nacional de aviação civil	Manter atualizado o conhecimento sobre licitações e contratos	3	logística e compras públ	licitações e	ead	curso básico de licitações - enfrentando (e vencendo) tabus, formação de pregoeiros, licitações sustentáveis, noções introdutórias de licitação e contratos administrativos, prevenção e detecção de cartéis em licitações
agência nacional de aviação civil	Manter atualizado o conhecimento sobre licitações e contratos	10	logística e compras públ	licitações e	presencial	gestão de riscos nas contratações públicas, reajuste, repactuação e planilha de custos, combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públicas, contratações públicas sustentáveis, elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços
agência nacional de aviação civil	Melhorar a aplicação das metodologias de problematização e comparação de alternativas nas AIRs da Anac	1	governança e gestão de	regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Melhorar a aplicação das metodologias de problematização e comparação de alternativas nas AIRs da Anac	1	inovação	design	presencial	
agência nacional de aviação civil	Melhorar o conhecimento sobre o escopo da Agência, regulação	2	governança e gestão de	regulação	ead	
agência nacional de aviação civil	Melhorar o conhecimento sobre o escopo da Agência, regulação	5	governança e gestão de	regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Melhorar o conhecimento sobre o escopo da Agência, regulação	6	governança e gestão de	regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Melhorar o controle e o acompanhamento do Orçamento	1	auditoria e controle	controle	ead	contabilização de benefícios, controles institucional e social dos gastos públicos, prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo, programa de leniência antitruste do cade
agência nacional de aviação civil	Melhorar o controle e o acompanhamento do Orçamento	1	gestão de políticas públ	economia	ead	macroeconomia, microeconomia, mp 881: liberdade econômica e aprovação tácita
agência nacional de aviação civil	Melhorar o controle e o acompanhamento do Orçamento	1	gestão de políticas públ	economia	ead	macroeconomia, microeconomia, mp 881: liberdade econômica e aprovação tácita
agência nacional de aviação civil	Melhorar o controle e o acompanhamento do Orçamento	1	orçamento e finanças	orçamento	ead	básico em orçamento público, elaboração do plano plurianual 2020-2023, federalismo e federalismo fiscal no brasil, gestão orçamentária e financeira, introdução ao estudo da economia do setor público, introdução ao orçamento público, lei de diretrizes orçamentárias para municípios
agência nacional de aviação civil	Melhoria do atendimento ao regulado	2	básico e comunicação	atendimen	presencial	
agência nacional de aviação civil	Produzir documentos com ideias expressas de maneira clara, precisa e concisa, aplicando-as ao contexto administrativo.	7	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Produzir documentos com ideias expressas de maneira clara, precisa e concisa, aplicando-as ao contexto administrativo.	8	básico e comunicação	redação of	ead	
agência nacional de aviação civil	Promover a Qualidade de Vida no Trabalho	3	gestão de pessoas	qvt	ead	
agência nacional de aviação civil	Promover a Qualidade de Vida no Trabalho	3	gestão de pessoas	qvt	presencial	qualidade de vida no trabalho
agência nacional de aviação civil	Realiza a conciliação de pagamentos no SIGEC, através de extração diária, via SISGRU, do arquivo (Excel) de arrecadação da UG do Fundo Aeroviário, con	1	orçamento e finanças	sistemas o	presencial	o sistema integrado de planejamento - siop - e orçamento e as alterações orçamentárias

agência nacional de aviação civil	Realiza a conciliação de pagamentos no SIGEC, através de extração diária, via SISGRU, do arquivo (Excel) de arrecadação da UG do Fundo Aeroviário, com	2	orçamento e finanças	presencial	o sistema integrado de planejamento - siop - e orçamento e as alterações orçamentárias
agência nacional de aviação civil	Regulação Econômica e direito regulatório	30	governança e gestão de regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Regulação Econômica e direito regulatório	30	governança e gestão de regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Treinamento e Desenvolvimento de proficiência na execução das atividades finalísticas da GFIC (Fiscalização, Gerenciamento de Risco e SGSO)	3	governança e gestão de gestão de r	ead	gestão de riscos no setor público
agência nacional de aviação civil	Treinamento e Desenvolvimento de proficiência na execução das atividades finalísticas da GFIC (Fiscalização, Gerenciamento de Risco e SGSO)	5	tecnologia da informaçã	desenvolve presencial	
agência nacional de aviação civil	Trilhas de capacitação necessárias ao desenvolvimento das atividades da Agência com relação à gestão da segurança operacional.	20	auditoria e controle	auditoria presencial	
agência nacional de aviação civil	Trilhas de capacitação necessárias ao desenvolvimento das atividades da Agência com relação à gestão da segurança operacional.	20	gestão de pessoas	liderança presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	A aviação é um setor de atuação sensível e imprevisível, no qual eventuais crises ganham grandes proporções na mídia e nas redes sociais.	4	governo digital e transp mídias por	presencial	
agência nacional de aviação civil	Adequar à Lei Geral de Proteção de Dados.	2	dados, informação e co	direito auti presencial	
agência nacional de aviação civil	Adquirir conhecimento em governança e gestão de riscos	1	governança e gestão de gestão de r	presencial	gerenciamento de riscos
agência nacional de aviação civil	Adquirir conhecimento que permitam desenvolver atividades relativas a procedimentos investigativos preliminares e processos administrativos disciplina	8	auditoria e controle	processo a ead	provas no processo administrativo disciplinar
agência nacional de aviação civil	Ampliar a capacidade de análise dos dados produzidos pelos diversos processos da Agência, para subsidiar as avaliações de auditoria.	11	dados, informação e co	modelager ead	
agência nacional de aviação civil	Ampliar o conhecimento em atividades relativas a procedimentos investigativos preliminares e processos administrativos disciplinar	5	dados, informação e co	direito auti presencial	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a capacidade de redação de documentos (notas técnicas, propostas de atos normativos, manuais de referências, etc.) e de produção de relatór	1	dados, informação e co	ferrament ead	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a gestão de projetos na ANAC	1	gestão estratégica	gestão de presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a revisão de atos publicáveis	7	básico e comunicação	redação of presencial	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar a revisão de atos publicáveis.	6	básico e comunicação	redação of ead	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar conhecimentos de inteligência e contra-inteligência	5	auditoria e controle	controle presencial	compliance anticorrupção em empresas estatais
agência nacional de aviação civil	Aprimorar gestão de conflitos, técnicas de reunião e liderança	5	gestão de pessoas	liderança presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Aprimorar habilidade de negociação e articulação.	3	gestão de pessoas	comunicaç presencial	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o conhecimento em Gestão de Processos de Negócio	1	inovação	design presencial	
agência nacional de aviação civil	Aprimorar o uso de dados da aviação civil para a tomada de decisão	1	dados, informação e co	ciência de presencial	fundamentos da ciência de dados
agência nacional de aviação civil	Aprimorar os conhecimentos e competências relacionados à gestão e à governança.	4	gestão estratégica	gestão por presencial	elaboração de indicadores de desempenho institucional
agência nacional de aviação civil	Aprimorar técnicas de negociação	2	gestão de pessoas	gestão de ead	

agência nacional de aviação civil	Aprofundar habilidades em Access	4 dados, informação e coi	ferramenta	presencial		
agência nacional de aviação civil	Atenção às conformidades e integridade institucional	8	governança e gestão de compliance	presencial	compliance anticorrupção em empresas estatais	
agência nacional de aviação civil	Atualização e construção de conhecimento em temas relacionados a negociação e relacionamento internacional	3	gestão de pessoas	comunicação	presencial	
agência nacional de aviação civil	Atualização em ferramentas para geração de relatórios	5	dados, informação e coi	métodos q	presencial	fundamentos da ciência de dados, análise de dados e machine learning
agência nacional de aviação civil	Atualização em ferramentas para geração de relatórios.	6	dados, informação e coi	métodos q	presencial	fundamentos da ciência de dados, análise de dados e machine learning
agência nacional de aviação civil	Atualização quanto a novas tendências e abordagens de inovação, bem como ferramentas de apoio à inovação, buscando melhorias nos processos da Agência	1	logística e compras púb	logística	ead	logística de suprimentos - lei nº 8.666/93, pregão e registro de preços, sustentabilidade na administração pública
agência nacional de aviação civil	Atualizar conhecimentos sobre concessão de diárias e passagens por meio do sistema SCDP	1	logística e compras púb	sistemas d	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitação em compras e contratações públicas - Procurement	6	logística e compras púb	licitações e ead		curso básico de licitações - enfrentando (e vencendo) tabus, formação de pregoeiros, licitações sustentáveis, noções introdutórias de licitação e contratos administrativos, prevenção e detecção de cartéis em licitações
agência nacional de aviação civil	Capacitação no Processo Administrativo Sancionador (PAS)	2	auditoria e controle	processo a	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitação para Assessoramento Técnico	2	dados, informação e coi	ferramenta	ead	
agência nacional de aviação civil	Capacitação para elaboração de notas técnicas, pareceres e outros documentos oficiais	7	básico e comunicação	redação of	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitações Afetas à Gestão	3	dados, informação e coi	ciência de i	presencial	fundamentos da ciência de dados
agência nacional de aviação civil	Capacitar assessores da Diretoria em técnicas de representação institucional, articulação técnica e governamental, auditoria de processos, mensuração	1	dados, informação e coi	ferramenta	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitar os servidores em assuntos referentes à atuação da Agência de forma abrangente, possibilitando a atuação como assessores	3	governança e gestão de	regulação	presencial	análise de impacto regulatório, economia da regulação: experiências setoriais, métodos de análise do impacto regulatório, modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura, regulação da infraestrutura, teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)
agência nacional de aviação civil	Capacitar os servidores quanto ao tema	5	auditoria e controle	correção	presencial	
agência nacional de aviação civil	Capacitar servidores da Corregedoria que já trabalham com processo de responsabilização de pessoas jurídicas.	8	auditoria e controle	processo a	presencial	
agência nacional de aviação civil	Conhecer as técnicas de planejamento de carreira e sucessão	3	gestão de pessoas	gestão est	presencial	atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas, planejamento das ações de capacitação baseado em competências, gestão da inclusão e pluralidade nas equipes de trabalho
agência nacional de aviação civil	Conhecer mecanismos, iniciativas, ações e projetos afetos à promoção da diversidade e da equidade no ambiente organizacional, buscando criar alternati	1	ética, cidadania, divers	direitos hu	presencial	
agência nacional de aviação civil	Desenvolver habilidades de gerenciamento de projetos de forma ágil, tanto a nível de governança quanto a nível de execução.	2	gestão estratégica	gestão de i	presencial	metodologias ágeis de projetos, planejamento de projetos, dominando a gestão de projetos, gerência de projetos: teoria e prática, pensamento ágil em projetos, priorizando e selecionando projetos, transformando ideias em projetos
agência nacional de aviação civil	Desenvolvimento de competências organizacionais associadas à estrutura e funcionamento da GFIC	1	gestão estratégica	planejame	ead	gestão da estratégia com bsc - fundamentos, planejamento estratégico para organizações públicas
agência nacional de aviação civil	Elabora a apresentação do Kit Gerencial de Dados, no âmbito da receita, com informação do recolhimento de multas e TFAC obtidas junto ao SIAFI e ao SI	1	dados, informação e coi	ferramenta	ead	
agência nacional de aviação civil	Governança de Dados	3	dados, informação e coi	ciência de i	ead	
agência nacional de aviação civil	Internalizar a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais	1	dados, informação e coi	direito aut	presencial	
agência nacional de aviação civil	Manter atualizado o conhecimento sobre gestão financeira	6	gestão estratégica	gestão de i	ead	introdução à gestão de processos
agência nacional de aviação civil	Manter o conhecimento atualizado sobre ética do serviço público	1	gestão de pessoas	liderança	presencial	liderança: desafio do engajamento de equipes, a prática sistêmica do gerente de alto desempenho, liderança: reflexão e ação, lideranças em gestão de pessoas, lideranças em logística e compras públicas, lideranças em orçamento e finanças, lideranças em tecnologia da informação e comunicações, lideranças em transformação de serviços, papel do gerente na gestão do desempenho de equipe, programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo
agência nacional de aviação civil	Manter-se atualizado com as melhores práticas envolvendo a execução orçamentária e financeira e a ordenação de despesas na Administração Pública.	1	orçamento e finanças	orçamento	presencial	gestão orçamentária e financeira - visão geral, processo legislativo orçamentário - orçamento impositivo, lideranças em orçamento e finanças
agência nacional de aviação civil	Melhorar a análise da retenção tributária e previdenciária nos processos de pagamentos.	1	orçamento e finanças	gestão trib	presencial	
agência nacional de aviação civil	Melhorar a cultura da Gestão do Desempenho	6	gestão de pessoas	gestão de i	presencial	oficina desenvolvimento de equipes
agência nacional de aviação civil	Melhorar a cultura de gestão de riscos	9	governança e gestão de	gestão de i	ead	gestão de riscos no setor público
agência nacional de aviação civil	Melhorar a qualidade do atendimento ao público	1	básico e comunicação	atendimen	ead	
agência nacional de aviação civil	Melhorar o desempenho dos servidores da Assessoria Internacional nos processos de negociação internacional.	7	gestão de pessoas	gestão de i	presencial	

agência nacional de aviação civil	Melhorar o uso de ferramentas de TI na gestão dos processos	5	dados, informação e comunicação	ferramentas	presencial
agência nacional de aviação civil	Necessidade de aprimoramento contínuo em técnicas e nas melhores práticas de comunicação interna no setor público.	1	dados, informação e comunicação	ferramentas	presencial
agência nacional de aviação civil	Necessidade de aprimoramento em User Experience (UX) para adoção das melhores práticas de comunicação digital nos canais corporativos da Agência, tendo em vista	1	governança e gestão de compliance	presencial	compliance anticorrupção em empresas estatais
agência nacional de aviação civil	Necessidade de domínio de ferramentas de edição e criação de imagens vetoriais.	1	tecnologia da informação	desenvolvedor ead	emag desenvolvedor
agência nacional de aviação civil	Necessidade de domínio em ferramentas de marketing digital, incluindo produção de vídeos, criação de infográficos e análise de métricas.	1	dados, informação e comunicação	ciência de dados	ead
agência nacional de aviação civil	Necessidade de domínio em fotografia, incluindo conhecimentos de fotometria avançada, para registros institucionais e formação de banco de imagens.	1	dados, informação e comunicação	audiovisual	presencial
agência nacional de aviação civil	Promover a melhoria dos processos associados aos serviços logísticos e de infraestrutura com vistas a obter ganhos de produtividade.	3	gestão estratégica	gestão de processos	introdução à gestão de processos
agência nacional de aviação civil	Técnicas de apresentação.	1	dados, informação e comunicação	ferramentas	presencial
agência nacional de aviação civil	Técnicas de Produtividade e administração do tempo.	1	gestão de pessoas	gestão do tempo	presencial
agência nacional de aviação civil	Tributação da Renda da Pessoa Jurídica	1	orçamento e finanças	gestão tributária	presencial

ANEXO II

ANEXO II - CATÁLOGO DE CURSOS DA ENAP
ANO 2020

Macro	Mícro	Curso	Status	Modalidade	carga horaria
Gestão de Pessoas	liderança	a prática sistêmica do gerente de alto desempenho	em oferta	presencial	24
Inovação	design design thinking etnográfico	a prática sistêmica: solução de situação-problema em contextos das políticas públicas	em oferta	presencial	24
Gestão de Pessoas	aposentadoria e pensões	a previdência social dos servidores públicos: regime próprio e regime de previdência	em oferta	ead	30
Previdência	rpps	a previdência social dos servidores públicos: regime próprio e regime de previdência	em oferta	ead	30
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	abertura de empresas - como redesenhar e simplificar processos	em desenvolvimento	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	peçoas com deficiência	acessibilidade em espaços de uso público no brasil - conceitos básicos	em desenvolvimento	ead	21
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	peçoas com deficiência	acessibilidade em espaços edificados de uso público	em desenvolvimento	ead	21
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	peçoas com deficiência	acessibilidade em espaços urbanos	em desenvolvimento	ead	21
Políticas Públicas Setoriais		Acessibilidade em museus	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparência	acesso à informação	acesso à informação	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparência	acesso à informação lai	acesso à informação e ouvidorias do ministério público	em oferta	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	acesso à informação e ouvidorias do ministério público	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	captação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos ogu - não pac (transferências voluntárias) /curso 3	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos ogu-pac (transferências obrigatórias)/curso 2	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	acesso a recursos do saneamento: mecanismos pac - financiamento/curso 4	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	acesso a recursos do saneamento: regras gerais para acesso aos recursos de saneamento/curso 1	em oferta	ead	40
Inovação	novas tecnologias	ações inovadoras da cgu	em oferta	ead	20
Gestão Estratégica	gestão pública	administração pública e contexto institucional contemporâneo	em oferta	presencial	14
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de dados e machine learning	em oferta	presencial	40
Tecnologia da Informação	robótica	análise de dados e machine learning	em oferta	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de dados em linguagem r	em desenvolvimento	ead	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	análise de impacto regulatório	em oferta	presencial	20
Governança e Gestão de Riscos	regulação	análise de impacto regulatório: definição de problemas	em oferta	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Dados, Informação e Conhecimento	modelagem	análise de regressão para ciência de dados, com r	em desenvolvimento	presencial	20
Gestão Estratégica	gestão de processos	análise e melhoria de processos	em oferta	presencial	35
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	presencial	35
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	presencial	35
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	análise estatística descritiva e inferencial com r	em desenvolvimento	presencial	35
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	análise ex ante de políticas públicas	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	análise ex-ante de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	aplicação de penalidades nos contratos administrativos	em oferta	presencial	21
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	aplicação do instrumento de melhoria da gestão das transferências da união - img-tr	em oferta	ead	10
Inovação	métodos ágeis	aplicando o ágil na execução e gestão de projetos	em desenvolvimento	ead	28
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	cidadania	aprimorando a governança migratória no brasil	em desenvolvimento	ead	28
Auditoria e Controle	correição	atividade correcional - visão geral	em oferta	ead	25
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	atuação estratégica de equipes de gestão de pessoas	em oferta	presencial	21
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	peçoas com deficiência	audiodescrição	em desenvolvimento	ead	21
Auditoria e Controle	auditoria	auditoria e controle para estatais	em desenvolvimento	ead	21
Auditoria e Controle	controle	auditoria e controle para estatais	em desenvolvimento	ead	21
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	avaliação de impacto de programas e políticas sociais	em oferta	ead	36
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	avaliação de políticas e programas sociais	em oferta	presencial	40
Governo Digital e Transparência	governo aberto	avaliação de qualidade dos serviços públicos no contexto da transformação digital	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	avaliação ex-post de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Orçamento e Finanças	orçamento	básico em orçamento público	em oferta	ead	30
Tecnologia da Informação	governança em ti	blockchain	em oferta	presencial	40
Docência	facilitadores	capacitação de tutores para ead	em oferta	presencial	40
Inovação	design design thinking etnográfico	cases de inovação	em oferta	presencial	20
Previdência	informações previdenciárias	censo cadastral previdenciário	em oferta	ead	30
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	ciclo de gestão do investimento público	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	cidadania	cidadania e direitos humanos	em oferta	ead	30
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	cidadania e direitos humanos	em oferta	ead	30
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	cidadania fiscal: uma receita para o brasil	em oferta	ead	20
Gestão de Pessoas	clima organizacional	clima organizacional	em oferta	presencial	14
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	combate a desvios e temas polêmicos em contratos para elaboração de projetos e execução de obras públ	em oferta	presencial	21
Auditoria e Controle	processo administrativo disciplinar	comissão par	em desenvolvimento	ead	21

ANEXO II - CATÁLOGO DE CURSOS DA ENAP
ANO 2020

Gestão de Políticas Públicas	economia	competitividade comercial no século xxi	em oferta	presencial	40
Auditoria e Controle	controle	compliance anticorrupção em empresas estatais	em oferta	presencial	20
Governança e Gestão de Riscos	compliance	compliance anticorrupção em empresas estatais	em oferta	presencial	20
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	comunicação em situações de crise	em oferta	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	audiovisual	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	audiovisual	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	captação de recursos	concepção de projetos audiovisuais e fontes de financiamento	em oferta	ead	20
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	concessões e ppps em projetos de infraestrutura social	em oferta	presencial	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	concessões e ppps em projetos de infraestrutura social	em oferta	presencial	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	igualdade racial	conselhos de promoção da igualdade racial	em oferta	ead	30
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	criança e adolescente	conselhos dos direitos da criança e do adolescente	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	pessoas com deficiência	conselhos dos direitos da pessoa com deficiência	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	pessoa idosa	conselhos dos direitos da pessoa idosa	em oferta	ead	20
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	construção de cenários prospectivos	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	integridade	construção de cenários prospectivos	em oferta	presencial	40
Orçamento e Finanças	contabilidade	contabilidade básica aplicada ao setor público	em oferta	presencial	21
Orçamento e Finanças	contabilidade	contabilidade com foco na gestão da informação contábil	em oferta	presencial	21
Orçamento e Finanças	contabilidade	contabilidade com foco na gestão do patrimônio público	em oferta	presencial	21
Auditoria e Controle	controle	contabilização de benefícios	em oferta	ead	10
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	contratação e acompanhamento de projetos na ancine	em desenvolvimento	ead	21
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	contratações públicas sustentáveis	em oferta	presencial	21
outros	sustentabilidade	contratações públicas sustentáveis	em oferta	presencial	21
Gestão de Políticas Públicas	controle social	controle social	em oferta	ead	20
Auditoria e Controle	controle	controles institucional e social dos gastos públicos	em oferta	ead	30
Auditoria e Controle	fiscalização	controles institucional e social dos gastos públicos	em oferta	ead	30
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	coordenação de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Inovação	novas tecnologias	criatividade e novas tecnologias no serviço público	em oferta	ead	10
Gestão de Pessoas		Critérios do Certificado de Regularidade Previdenciária - CRP	em oferta	ead	60
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	curso básico de licitações - enfrentando (e vencendo) tabus	em oferta	ead	60
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	pessoa idosa	das políticas às ações: direitos da pessoa idosa no brasil	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	debêntures: conceitos básicos, estruturação, monitoramento e mercado	em oferta	presencial	40
Governo Digital e Transparência	defesa do usuário	defesa do usuário e simplificação	em oferta	ead	20
Previdência	rpps	demonstrativo de informações previdenciárias e repasses (dipr) e parcelamento de débitos previdenciário	em oferta	ead	30
Gestão de Pessoas		Demonstrativo de Investimentos do RPPS - DAIR E DPIN	em oferta	ead	30
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	desenho de ppp para o desenvolvimento em infraestrutura	em oferta	presencial	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	desenho de ppp para o desenvolvimento em infraestrutura	em oferta	presencial	40
Docência	elaboração de conteúdo desenho instrucional	desenho instrucional	em oferta	ead	30
Docência	elaboração de conteúdo desenho instrucional	desenho instrucional	em desenvolvimento	presencial	40
Gestão de Pessoas	liderança	desenvolvendo times de alta performance	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	desenvolvimento e política social	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	desenvolvimento e política social	em oferta	presencial	40
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	desenvolvimento e política social	em oferta	presencial	40
Inovação	design design thinking etnográfico	design etnográfico aplicado ao setor público	em oferta	presencial	28
Inovação	design design thinking etnográfico	design thinking	em oferta	presencial	21
Inovação	design design thinking etnográfico	design thinking para inovação no setor público	em oferta	presencial	24
Docência	facilitadores	didática para facilitadores de aprendizagem	em oferta	presencial	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	criança e adolescente	direitos humanos da criança e do adolescente	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	direitos humanos: uma declaração universal	em oferta	ead	20
Gestão Estratégica	gestão de projetos	dominando a gestão de projetos	em oferta	presencial	21
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	econometria de series temporais avançadas	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	econometria de series temporais avançadas	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	estatística	econometria de series temporais avançadas	em oferta	presencial	40
Gestão Estratégica	gestão pública	economia comportamental	em desenvolvimento	presencial	40
Gestão Estratégica	gestão pública	economia comportamental aplicada às políticas públicas	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	economia da regulação: experiências setoriais	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	economia da regulação: experiências setoriais	em oferta	presencial	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	educação em direitos humanos	em oferta	ead	30
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	educação fiscal - estado e tributação	em oferta	ead	40
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	educação fiscal - orçamento e coesão social	em oferta	ead	40
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	elaboração de estudos preliminares na contratação de serviços (in 05/2017)	em desenvolvimento	ead	40
Gestão Estratégica	gestão por resultados	elaboração de indicadores de desempenho institucional	em oferta	presencial	35

Gestão Estratégica	indicadores	elaboração de indicadores de desempenho institucional	em oferta	presencial	35
Governo Digital e Transparência	governo aberto	elaboração de plano de dados abertos	em oferta	ead	20
Auditoria e Controle	auditoria	elaboração de relatórios de auditoria	em desenvolvimento	ead	35
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	elaboração de termos de referência para contratação de bens e serviços	em oferta	presencial	14
Orçamento e Finanças	orçamento	elaboração do plano plurianual 2020-2023	em oferta	ead	20
Tecnologia da Informação	conteudista	emag conteudista	em oferta	ead	20
Tecnologia da Informação	desenvolvedor	emag desenvolvedor	em oferta	ead	30
Inovação	design design thinking etnográfico	ensaio futuros	em oferta	presencial	14
Orçamento e Finanças	planejamento financeiro	equilíbrio fiscal	em oferta	ead	40
Previdência	e social	esocial para órgãos públicos - rpps	em oferta	ead	20
Previdência	rpps	esocial para órgãos públicos - rpps	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	estatística	estatística	em oferta	ead	20
Dados, Informação e Conhecimento	ferramentas	estruturas organizacionais do poder executivo federal - siorg	em desenvolvimento	ead	14
Gestão de Políticas Públicas	economia	estudo de viabilidade técnica e econômico-financeira	em oferta	presencial	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	ética pública	ética e serviço público	em oferta	ead	20
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	execução do orçamento federal	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	audiovisual	execução financeira e prestação de contas em projetos audiovisuais	em desenvolvimento	ead	40
Inovação	design design thinking etnográfico	facilitação gráfica e registro visual	em oferta	presencial	21
Orçamento e Finanças	orçamento	federalismo e federalismo fiscal no brasil	em oferta	ead	35
Orçamento e Finanças	planejamento financeiro	federalismo e federalismo fiscal no brasil	em oferta	ead	35
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	financiamento de projetos de concessões e ppps	em oferta	presencial	40
Transferências voluntárias	captação de recursos	financiamento de projetos de concessões e ppps	em oferta	presencial	40
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	fiscalização de obras e serviços de engenharia	em oferta	presencial	21
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	fiscalização de projetos e obras de engenharia	em oferta	ead	40
Logística e Compras Públicas	gestão patrimonial	fiscalização na gestão do patrimônio da união	em oferta	ead	45
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	criança e adolescente	formação de conselheiros: conselhos tutelares	em oferta	ead	20
Docência	elaboração de conteúdo desenho instrucional	formação de conteudistas para cursos virtuais - módulo 1	em oferta	ead	5
Docência	didática e prática de ensino	formação de facilitadores de aprendizagem	em oferta	ead	40
Docência	facilitadores	formação de facilitadores de aprendizagem	em oferta	ead	40
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	formação de multiplicadores da série ?eu e meu dinheiro?	em oferta	ead	10
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	formação de pregoeiros	em oferta	ead	20
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	formação de pregoeiros - teoria e prática	em desenvolvimento	presencial	21
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	fundamentos da análise estatística com r	em desenvolvimento	presencial	21
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	fundamentos da análise estatística com r	em desenvolvimento	presencial	21
Dados, Informação e Conhecimento	análise estatística	fundamentos da ciência de dados	em oferta	presencial	32
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	fundamentos da ciência de dados	em oferta	presencial	32
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	fundamentos da ciência de dados	em oferta	presencial	32
Logística e Compras Públicas	logística	fundamentos da gestão da logística pública	em oferta	presencial	21
Docência	didática e prática de ensino	fundamentos e metodologia da educação corporativa	em desenvolvimento	ead	21
Docência	elaboração de conteúdo desenho instrucional	fundamentos e metodologia da educação corporativa	em desenvolvimento	ead	21
Docência	facilitadores	fundamentos e metodologia da educação corporativa	em desenvolvimento	ead	21
Previdência	funpresp	funpresp - a previdência complementar do servidor público federal	em oferta	ead	40
Previdência	funpresp	funpresp para rh - a previdência complementar do servidor público federal	em oferta	ead	50
Gestão Estratégica	gestão de projetos	gerência de projetos: teoria e prática	em oferta	presencial	46
Governança e Gestão de Riscos	gestão de riscos	gerenciamento de riscos	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	integridade	gerenciamento de riscos	em oferta	presencial	40
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	gestão da estratégia com bsc	em oferta	presencial	28
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	gestão da estratégia com bsc - fundamentos	em oferta	ead	20
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	gestão da inclusão e pluralidade nas equipes de trabalho	em oferta	presencial	21
Dados, Informação e Conhecimento	gestão da informação	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental	em oferta	ead	20
Dados, Informação e Conhecimento	gestão documental	gestão da informação e documentação - conceitos básicos em gestão documental	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	gestão de conselhos de direitos humanos	em oferta	ead	40
Previdência	rpps	gestão de consultas e normas gescon - rpps	em oferta	ead	40
Transferências voluntárias	gestão de convênios	gestão de convênios para concedentes	em oferta	presencial	32
Auditoria e Controle	correição	gestão de corregedorias	em desenvolvimento	ead	28
Dados, Informação e Conhecimento	audiovisual	gestão de direitos em projetos audiovisuais	em desenvolvimento	ead	28
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	gestão de finanças pessoais	em oferta	ead	20
Logística e Compras Públicas	gestão de materiais	gestão de materiais	em oferta	presencial	28
Gestão Estratégica	gestão de processos	gestão de processos com foco em inovação	em oferta	presencial	21
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	gestão de riscos nas contratações públicas	em oferta	presencial	21
Governança e Gestão de Riscos	gestão de riscos	gestão de riscos no setor público	em oferta	ead	20

Gestão de Pessoas	gestão de desempenho	gestão do desempenho individual e de equipes	em desenvolvimento	presencial	21
Gestão de Pessoas	gestão por resultados	gestão do desempenho individual e de equipes	em desenvolvimento	presencial	21
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	gestão do orçamento público	em oferta	presencial	35
Orçamento e Finanças	orçamento	gestão do orçamento público	em oferta	presencial	35
Inovação	novas tecnologias	gestão e difusão de inovações no setor público	em oferta	presencial	14
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	gestão e fiscalização de contratos administrativos	em oferta	ead	40
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	gestão e fiscalização de contratos administrativos	em oferta	presencial	28
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	gestão em ouvidoria	em oferta	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	gestão em ouvidoria para o ministério público	em oferta	ead	20
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	gestão estratégica de pessoas e planos de carreira	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	gestão integrada na administração pública	em oferta	presencial	20
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	gestão orçamentária e financeira	em oferta	ead	20
Orçamento e Finanças	orçamento	gestão orçamentária e financeira	em oferta	ead	20
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	gestão orçamentária e financeira - visão geral	em oferta	presencial	21
Orçamento e Finanças	orçamento	gestão orçamentária e financeira - visão geral	em oferta	presencial	21
Gestão de Pessoas	liderança	gestão pessoal - base da liderança	em oferta	ead	50
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	gestão pessoal - base da liderança	em oferta	ead	50
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	gestão por competências	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	gestão por competências – módulo introdução	em desenvolvimento	ead	40
Inovação	novas tecnologias	gestão pública com base em evidências - inovação	em desenvolvimento	presencial	40
Orçamento e Finanças	gestão tributária	gestão tributária municipal	em oferta	ead	30
Tecnologia da Informação	governança em ti	governança de dados .ptd.	em desenvolvimento	ead	40
Governo Digital e Transparência	governo aberto	governo aberto	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	governo e administração pública	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	impactos da mudança do clima para a gestão municipal	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	implementação de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	outras	inclusão de pessoas com deficiência	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	inovação de políticas públicas	infraestrutura e sustentabilidade ambiental	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	inovação social para o aperfeiçoamento de políticas públicas	em oferta	ead	40
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	insights comportamentais: caixa de ferramentas para políticas públicas	em oferta	presencial	40
Orçamento e Finanças	planejamento financeiro	instrução processual em licitações e contratos	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	instrumentos de planejamento financeiro: ppa, ldo e loa	em oferta	presencial	21
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	inteligência positiva e emocional	em desenvolvimento	ead	21
Gestão Estratégica	gestão de processos	introdução à defesa da concorrência	em desenvolvimento	ead	21
Gestão Estratégica	gestão de projetos	introdução à gestão de processos	em oferta	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	gestão de riscos	introdução à gestão de projetos	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparência	acesso à informação lai	introdução à gestão de riscos	em desenvolvimento	ead	21
Governo Digital e Transparência	proteção de dados	introdução à lei brasileira de proteção de dados pessoais	em oferta	ead	10
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	libras	introdução à lei brasileira de proteção de dados pessoais	em oferta	ead	10
Governo Digital e Transparência	governo aberto	introdução à libras	em oferta	ead	60
Políticas Públicas Setoriais	saúde e vigilância sanitária	introdução a transformação digital no governo brasileiro	em desenvolvimento	ead	21
Orçamento e Finanças	orçamento	introdução à vigilância sanitária	em oferta	ead	100
Orçamento e Finanças	orçamento	introdução ao estudo da economia do setor público	em oferta	ead	30
Orçamento e Finanças	orçamento	introdução ao federalismo fiscal	em desenvolvimento	ead	21
Gestão de Pessoas	assentamento funcional	introdução ao orçamento público	em oferta	ead	40
Gestão de Pessoas	ferramentas de gp	introdução ao sistema sigepe - afd	em oferta	ead	10
Gestão de Pessoas	legislação de gp	introdução ao sistema sigepe - afd	em oferta	ead	10
Orçamento e Finanças	orçamento	lei 8.112/90	em desenvolvimento	ead	40
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	lei de diretrizes orçamentárias para municípios	em oferta	ead	30
Orçamento e Finanças	planejamento financeiro	lei de responsabilidade fiscal (lrf) e novo regime fiscal (nrf)	em oferta	presencial	14
outras	outras	lei de responsabilidade fiscal (lrf) e novo regime fiscal (nrf)	em oferta	presencial	14
Políticas Públicas Setoriais	meio ambiente	licenciamento ambiental federal - módulo básico	em oferta	presencial	40
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	licenciamento ambiental federal - módulo básico	em oferta	presencial	40
outras	sustentabilidade	licitações sustentáveis	em oferta	ead	28
Gestão de Pessoas	liderança	licitações sustentáveis	em oferta	ead	28
Gestão de Pessoas	liderança	liderança como essência da gestão	em desenvolvimento	presencial	40
Gestão de Pessoas	liderança	liderança e gestão de equipes	em desenvolvimento	ead	40
Gestão de Pessoas	liderança	liderança: desafio do engajamento de equipes	em oferta	presencial	40
Gestão de Pessoas	liderança	liderança: reflexão e ação	em oferta	presencial	32
Gestão de Pessoas	liderança	lideranças em gestão de pessoas	em oferta	presencial	124
Gestão de Pessoas	liderança	lideranças em logística e compras públicas	em oferta	presencial	124

ANEXO II - CATÁLOGO DE CURSOS DA ENAP
ANO 2020

5

Logística e Compras Públicas	logística	lideranças em logística e compras públicas	em oferta	presencial	124
Gestão de Pessoas	liderança	lideranças em orçamento e finanças	em oferta	presencial	144
Orçamento e Finanças	orçamento	lideranças em orçamento e finanças	em oferta	presencial	138
Gestão de Pessoas	liderança	lideranças em tecnologia da informação e comunicações	em oferta	presencial	124
Tecnologia da Informação	governança em ti	lideranças em tecnologia da informação e comunicações	em oferta	presencial	124
Gestão de Pessoas	liderança	lideranças em transformação de serviços	em oferta	presencial	112
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	libras	língua brasileira de sinais (libras) - básico	em oferta	presencial	48
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	libras	língua brasileira de sinais (libras) - intermediário	em oferta	presencial	48
Logística e Compras Públicas	logística	logística de suprimentos - lei nº 8.666/93, pregão e registro de preços	em oferta	ead	30
Gestão de Políticas Públicas	economia	macroeconomia	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	macroeconomia	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	mapeamento de atores, rastreamento de agendas e análise de conjuntura	em oferta	presencial	40
Transferências voluntárias		Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil - MROSC	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	matemática financeira	matemática financeira	em oferta	ead	20
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	me poupe! invista com nathalia arcuri	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	meg-tr 4: plano de melhoria da gestão das transferências da união	em desenvolvimento	ead	40
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	meg-tr 5: curso de validação do relatório de melhoria da gestão das transferências da união	em desenvolvimento	ead	40
Inovação	novas tecnologias	melhores práticas de administração de serviços na nuvem de governo	em oferta	ead	30
Inovação	métodos ágeis	método ágil para criação e teste de soluções inovadoras	em oferta	presencial	14
Gestão Estratégica	gestão de projetos	metodologias ágeis de projetos	em oferta	presencial	40
Gestão Estratégica	métodos ágeis	metodologias ágeis de projetos	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	métodos de análise do impacto regulatório	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	microeconomia	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	microeconomia	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	economia	modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	modelagem econômico financeira na regulação de infraestrutura	em oferta	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	ciência de dados	modelagem multivariada para ciência de dados	em desenvolvimento	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	métodos quantitativos	modelagem multivariada para ciência de dados	em desenvolvimento	presencial	40
Dados, Informação e Conhecimento	modelagem	modelagem multivariada para ciência de dados	em desenvolvimento	presencial	40
Transferências voluntárias		Modelo de Excelência em Gestão dos Órgãos e Entidades que Operam Transferências da União – MEG-Tr	em oferta	ead	10
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	monitoramento e indicadores de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	mp 881: liberdade econômica e aprovação tácita	em oferta	ead	10
Transferências voluntárias		MROSC: Planejamento e Transparência	em oferta	ead	20
Gestão de Pessoas	liderança	mundo conectado ? manual de sobrevivência	em oferta	ead	10
Tecnologia da Informação	governança em ti	mundo conectado ? manual de sobrevivência	em oferta	ead	10
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	negociações complexas e gestão de conflitos	em oferta	presencial	40
Previdência	funpresp	noções básicas em previdência complementar	em oferta	ead	25
Docência	facilitadores	noções básicas para coordenar cursos on-line	em oferta	ead	20
Gestão Estratégica	gestão pública	noções de sistemas estruturantes	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	direito autoral	noções gerais de direitos autorais	em oferta	ead	10
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	noções introdutórias de licitação e contratos administrativos	em oferta	ead	30
Auditoria e Controle	auditoria	Normas Internacionais de Auditoria Financeira - NIA	em oferta	ead	40
Docência	facilitadores	o facilitador anfitrião: metodologias participativas em sala de aula	em oferta	presencial	21
Gestão de Pessoas	gestão de mudanças	o papel da área de gp na gestão da mudança organizacional	em oferta	presencial	21
Orçamento e Finanças	sistemas orçamentários	o sistema integrado de planejamento - siop - e orçamento e as alterações orçamentárias	em oferta	presencial	14
Gestão de Pessoas	gestão de desempenho	oficina desenvolvimento de equipes	em oferta	presencial	20
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	oficina desenvolvimento de equipes	em oferta	presencial	20
Orçamento e Finanças	orçamento	orçamento público	em desenvolvimento	ead	20
Auditoria e Controle	processo administrativo	pad estatutário	em desenvolvimento	ead	20
Auditoria e Controle	processo administrativo disciplinar	pad estatutário	em desenvolvimento	ead	20
Gestão de Pessoas	liderança	papel do gerente na gestão do desempenho de equipe	em oferta	presencial	21
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	para fazer uma exposição	em oferta	ead	20
Gestão Estratégica	gestão de projetos	pensamento ágil em projetos	em oferta	presencial	14
Gestão Estratégica	métodos ágeis	pensamento ágil em projetos	em oferta	presencial	14
Governo Digital e Transparência	governo aberto	pesquisa com usuários de serviços públicos .ptd.	em desenvolvimento	ead	14
Gestão de Pessoas	gestão estratégica de pessoas	planejamento das ações de capacitação baseado em competências	em oferta	presencial	24
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	planejamento de contratações aplicado	em desenvolvimento	presencial	21
Gestão Estratégica	gestão de projetos	planejamento de projetos	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	planejamento e governança de políticas públicas	em oferta	presencial	40
Gestão Estratégica	planejamento estratégico	planejamento estratégico	em desenvolvimento	presencial	40
Gestão Estratégica	gestão pública	planejamento estratégico para organizações públicas	em oferta	ead	40

ANEXO II - CATÁLOGO DE CURSOS DA ENAP
ANO 2020

Gestão Estratégica	planejamento estratégico	planejamento estratégico para organizações públicas	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	planejamento governamental	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias		Planejamento para Implementação do Modelo de Excelência em Gestão das Transferências da União	em oferta	ead	10
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	planejamento territorial e investimento em infraestrutura	em oferta	presencial	40
Logística e Compras Públicas	logística	plano anual de contratação e sistema pgc	em desenvolvimento	ead	40
Logística e Compras Públicas	sistemas de logística e compras	plano anual de contratação e sistema pgc	em desenvolvimento	ead	40
Transferências voluntárias	instrumentos de repasse	plano de melhoria da gestão das transferências da união	em oferta	ead	10
Políticas Públicas Setoriais	desenvolvimento regional	plano museológico: planejamento estratégico para museus	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	policy design	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	política macroeconômica	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	política macroeconômica	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	políticas de desenvolvimento produtivo	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	políticas de desenvolvimento produtivo	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	políticas públicas baseadas em evidências	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	políticas públicas e desenvolvimento econômico	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	políticas públicas e desenvolvimento econômico	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	economia	políticas públicas e desenvolvimento econômico	em oferta	presencial	40
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	políticas públicas e governo local	em oferta	ead	40
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	políticas públicas e governo local	em oferta	ead	40
Governo Digital e Transparência	mídias portais e redes sociais governamentais	portal gov.br .ptd.	em desenvolvimento	ead	40
Orçamento e Finanças	execução orçamentária e financeira	práticas na execução orçamentária e financeira	em oferta	presencial	35
Gestão de Pessoas	aposentadoria e pensões	preparação para aposentadoria - caminhos	em oferta	ead	40
Auditoria e Controle	controle	prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo	em oferta	ead	20
Auditoria e Controle	fiscalização	prevenção à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo	em oferta	ead	20
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	prevenção e detecção de cartéis em licitações	em oferta	ead	30
Orçamento e Finanças	contabilidade	principais aspectos das mudanças da contabilidade aplicada ao setor público	em oferta	ead	30
Gestão Estratégica	gestão de projetos	priorizando e selecionando projetos	em oferta	presencial	14
Previdência	rpps	pró- gestão rpps	em oferta	ead	30
Logística e Compras Públicas	fiscalização de contratos	problemas e soluções na execução de contratos administrativos	em desenvolvimento	presencial	14
Orçamento e Finanças	orçamento	processo legislativo orçamentário - orçamento impositivo	em oferta	presencial	14
Gestão de Pessoas	liderança	programa de desenvolvimento de gerentes operacionais - pdgo	em oferta	presencial	100
Auditoria e Controle	controle	programa de leniência antitruste do cade	em oferta	ead	30
Auditoria e Controle	fiscalização	programa de leniência antitruste do cade	em oferta	ead	30
Transferências voluntárias	captação de recursos	project finance	em oferta	presencial	40
Governo Digital e Transparência	mídias portais e redes sociais governamentais	projeto de interface para serviços digitais .ptd.	em desenvolvimento	ead	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	promoção dos direitos da população em situação de rua	em oferta	ead	30
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	direitos humanos	proteção a direitos humanos: prevenção e proibição da tortura	em desenvolvimento	ead	40
Governo Digital e Transparência	proteção de dados	proteção de dados pessoais no setor público .ptd.	em desenvolvimento	ead	40
Auditoria e Controle	processo administrativo	provas no processo administrativo disciplinar	em oferta	ead	30
Auditoria e Controle	processo administrativo disciplinar	provas no processo administrativo disciplinar	em oferta	ead	30
Gestão de Pessoas	qvt	qualidade de vida no trabalho	em oferta	presencial	21
outros	saúde mental	qualidade de vida no trabalho	em oferta	presencial	21
Logística e Compras Públicas	licitações e contratos	reajuste, repactuação e planilha de custos	em oferta	presencial	28
Logística e Compras Públicas	sistemas de logística e compras	regras e fundamentos do sistema de concessão de diárias e passagens (scdp)	em oferta	ead	30
Governança e Gestão de Riscos	regulação	regulação da infraestrutura	em oferta	presencial	40
outros	sustentabilidade	regulação e meio ambiente	em oferta	presencial	40
Políticas Públicas Setoriais	meio ambiente	regulação e meio ambiente	em oferta	presencial	40
Governo Digital e Transparência	acesso à informação lai	regulamentação da lei de acesso à informação nos municípios	em oferta	ead	20
Gestão de Pessoas	relacionamento interpessoal	relações interpessoais e feedback	em oferta	presencial	24
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	resolução de conflitos aplicada ao contexto das ouvidorias	em oferta	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	resolução de conflitos aplicada ao contexto das ouvidorias do ministério público	em oferta	ead	20
outros	sustentabilidade	rotulagem ambiental tipo i	em desenvolvimento	ead	21
Políticas Públicas Setoriais	meio ambiente	rotulagem ambiental tipo i	em desenvolvimento	ead	21
Gestão Estratégica	gestão de projetos	scrum no contexto do serviço público	em desenvolvimento	ead	21
Gestão Estratégica	métodos ágeis	scrum no contexto do serviço público	em desenvolvimento	ead	21
Políticas Públicas Setoriais	saúde e vigilância sanitária	segurança do paciente e qualidade em serviços de saúde	em oferta	ead	100
Governo Digital e Transparência	sistema eletrônico de informações sei	sei administrar	em desenvolvimento	ead	21
Orçamento e Finanças	sistemas orçamentários	siafi básico	em oferta	ead	35
Orçamento e Finanças	sistemas orçamentários	siafi ordens bancárias	em oferta	ead	30
Gestão de Pessoas	ferramentas de gp	siape cadastro	em oferta	ead	40
Gestão de Pessoas	ferramentas de gp	siape folha	em oferta	ead	40

ANEXO II - CATÁLOGO DE CURSOS DA ENAP
ANO 2020

Transferências voluntárias	siconv	siconv - ordem bancária de transferência voluntária (obtv) - concedente	em oferta	ead	10
Transferências voluntárias	siconv	siconv i - conveniente - atos preparatórios	em desenvolvimento	ead	21
Transferências voluntárias	siconv	siconv para convenientes 1 - visão geral	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	siconv	siconv para convenientes 2 - proponentes e usuários	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	siconv	siconv para convenientes 3 - proposta e plano de trabalho	em oferta	ead	20
Transferências voluntárias	siconv	siconv para convenientes 4 - execução	em oferta	ead	30
Transferências voluntárias	siconv	siconv para convenientes 5 - prestação de contas	em oferta	ead	10
Transferências voluntárias	tomada de contas especial tce	siconv para convenientes 5 - prestação de contas	em oferta	ead	10
Gestão de Políticas Públicas	avaliação de políticas públicas	sistema de monitoramento e indicadores para políticas públicas	em oferta	presencial	40
Logística e Compras Públicas	sistemas de logística e compras	sistema de registro de preços	em desenvolvimento	ead	40
Dados, Informação e Conhecimento	gestão da informação	sistema eletrônico de informações - sei! usar	em oferta	ead	20
Governo Digital e Transparência	sistema eletrônico de informações sei	sistema eletrônico de informações - sei! usar	em oferta	ead	20
Gestão de Políticas Públicas	ciclo de gestão	solução pacífica de conflitos no âmbito da administração pública	em oferta	ead	250
Logística e Compras Públicas	logística	sustentabilidade na administração pública	em oferta	ead	28
outros	sustentabilidade	sustentabilidade na administração pública	em oferta	ead	28
Gestão de Políticas Públicas	legislação pública	teoria e prática do direito na administração pública	em oferta	presencial	28
Gestão de Políticas Públicas	economia	teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)	em oferta	presencial	40
Governança e Gestão de Riscos	regulação	teoria política e econômica da regulação (economia da regulação)	em oferta	presencial	40
Orçamento e Finanças	educação financeira e fiscal	tesouro direto	em oferta	ead	40
Orçamento e Finanças	sistemas orçamentários	tesouro gerencial	em desenvolvimento	ead	40
Gestão Estratégica	gestão de projetos	transformando ideias em projetos	em oferta	presencial	14
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	tratamento de denúncias em ouvidoria	em oferta	ead	20
Governança e Gestão de Riscos	ouvidoria	tratamento de denúncias em ouvidoria para ministério público	em oferta	ead	20
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	cidadania	um por todos e todos por um	em oferta	ead	40
Ética, Cidadania, Diversidade e Acessibilidade	cidadania	uma introdução às migrações internacionais no brasil contemporâneo	em oferta	ead	40